## 国网山西技培中心 组织开展企业文化专题培训

9月28日下午,为进一步推动国网公司战略落地落实, 技培中心组织开展了一次企业文化专题培训,由中心杨建 东老师为全体员工专题讲解国网公司新战略。中心全体在 家领导均听取了讲座。

杨建东老师从"'中国特色'是根本"、"'国际领 先'是追求"、"'能源互联网企业'是方向"三个方面 深入浅出地对国网公司"具有中国特色国际领先的能源互 联网企业"战略目标进行了细致讲解。通过对国内外公司 具体实例的分析,深入阐述了公司面临的形势和当前的重 点任务,引导广大教职员工深刻领会国网公司战略目标和 价值理念的深刻内涵,主动对标、强化落实,将公司战略 部署转化为全体员工的情感认同和行为自觉,为推动中心 改革发展不懈奋斗!

# 国网山西技培中心企业文化专题培训







01

中国特色国有企业文化建设的内涵

02

国网公司2019版企业文化体系介绍

03

国网公司最新企业战略目标内容解读

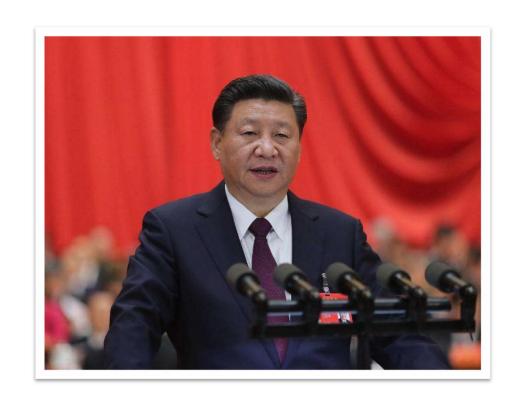
04

国网公司企业文化建设优秀成果案例

01

# 中国特色国有企业文化建设的内涵

1.企业文化的内涵 2.国有企业文化建设发展3.国网企业文化建设背景



文化是一个国家、一个民族的灵魂。文化兴国运兴,文化强民族强。没有高度的文化自信,没有文化的繁荣兴盛,就没有中华民族伟大复兴。

——党的十九大报告中提出

企业文化是指企业在实践中逐步形成的,为全体员工认同并遵守的、带有本组织特点的使命、宗旨、价值观、精神等,以及这些理念在生产经营、管理制度、员工行为方式与企业对外形象体现的总和。

企业 文化

#### 物质层面

企业生产经营的成果 企业的厂房/设备/环境 企业的标识

#### 行为层面

企业人的行为 企业人际关系 企业纵向关系和横向关系

#### 制度层面

企业领导机制 企业组织机构 企业管理制度

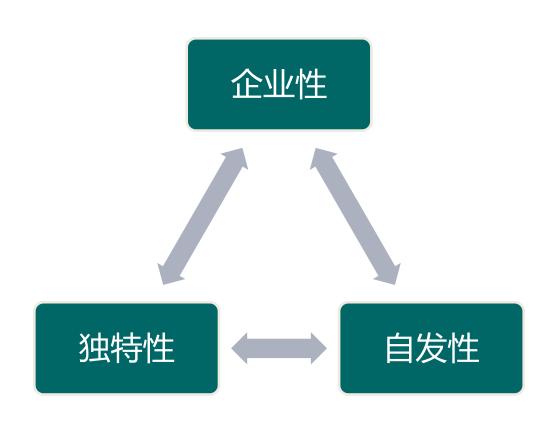
#### 精神层面

企业哲学 企业价值观 企业精神



## 企业文化的特性

企业文化而言,它还有三个独特的性质:企业性、独特性和自发性。企业文化依附于企业存在,每个企业都有自己独特的企业文化,从企业诞生之日起就有了它的文化。







## 让天下没有难做的生意





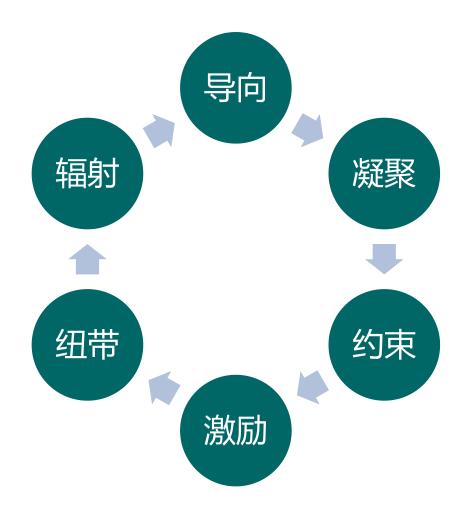
## 华为公司的狼性文化



华为非常崇尚"狼",认为狼是企业学习的榜样,要向狼学习"狼性",狼性永远不会过时。

作为最重要的团队精神之一,华为的"狼性文化"可以用这样的几个词语来概括: 学习,创新,获益,团结。用狼性文化来说,学习和创新代表敏锐的嗅觉,获益代表进攻精神,而团结就代表群体奋斗精神。

## 企业文化的功能



#### 导向功能

引导企业成员的行为心理,使人们接受共同的价值观念

#### 凝聚功能

使企业员工处于最佳位置,发挥最大潜能

#### 约束功能

按照企业价值观的指导进行自我管理和控制

#### 激励功能

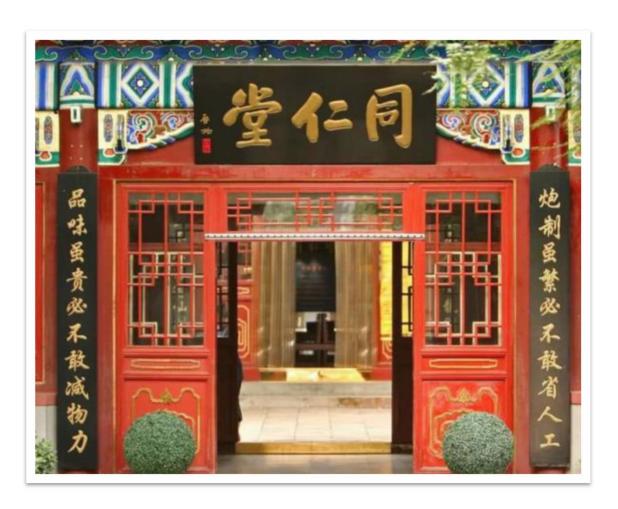
优秀的企业文化会激励人们向着这个目标努力奋斗

#### 纽带功能

和谐的人际关系是企业文化追求的目标

#### 辐射功能

把企业的优良作风、良好的精神风貌向社会展示



## 百年同仁堂的文化

同仁堂始建于康熙1669年,至今已有349年的历史。1706年,创立大栅栏同仁堂药店的乐家第一代传人乐凤鸣在《乐氏世代祖传丸散膏丹下料配方》一书的序言中,明确提出"炮制虽繁必不敢省人工,品味虽贵必不敢减物力"。

企业文化作为一种有意识的企业管理活动,起始于二战后的日本,作为一种企业管理理论体系,创建于80年代初期的美国。

序号	时间	属性	特点	内涵
1	1769-1910	经验管理	人治	主要经营者靠个人的直觉和经验进行决策和管理
2	1911-1980	科学管理	法治	主要靠科学制度体系实现高效率
3	1981-现在	文化管理	文治	靠企业文化建设带动企业经营管理达到更高境界

## 企业文化发展经历了四个阶段

#### 手工作坊/家庭企业

有了模糊的理念,如勤 俭致富、薄利多销、童 叟无欺等。

#### 近代民族资本主义

中国有了真正的工业企业,民族精神和民族意识开始渗透于企业经营之中,"实业救国"成了那一时期普遍性的企业理念。

#### 新中国成立后

我国社会主义公有制企 业在生产管理实践中形 成了新时期的社会主义 企业文化

#### 80年代中期至今

企业文化学说才日渐丰富,企业文化的课程体系日益成熟与完善,企业文化教材、案例成果大量出现。



## 国有企业改革发展的历程



#### 革命战争时期

中国共产党创建国有企业的雏形



#### 共和国建立之后

国有经济在曲折中探 索发展



#### 改革开放以来

我国国有企业取得的 历史性成就

## 国有企业的文化发展经历了三个阶段:

#### 20世纪80年代中期到90年代初期

大约在1984年左右,企业文化理论从西方传入我国,到1986年,陆续有一些企业文化的介绍见诸报刊,正式引入"企业文化"这一概念。

#### 20世纪90年代初期到21世纪初期

党的十六大进一步提出"文化建设与文化体制改革"的任务。这一时期,国有企业文化建设有了进一步进展。

#### 进入21世纪以后

入新世纪,企业文化实践逐渐成为企业提高管理水平、提升核心竞争力的自觉行为。



## 第一个阶段,从电力开端到新中国成立前,部分大城市开始"有电"了

1882年7月26日,英国商人李德尔创办上海电气公司,创办了中国第一个火电厂。这标志着中国与世界几乎同步开始使用电力。从那时起到1949年新中国成立,中国电力工业伴随战争成长,发展极其缓慢,主要由外商控制和部分民间自办。





第二个阶段,从新中国成立到改革开放前夕,全国大多数人口都用上了电,但缺电现象普遍存在。

1949年新中国成立时,全国发电装机总量大约185万千瓦。到1978年我国装机总量由新中国成立时的世界第25位跃居至第8位,初步建成了较为完整的电力工业体系,但缺电、限电现象仍然非常普遍。





第三个阶段,从改革开放初期到本世纪初,从"集资办电"到"政企分开",电力工业进入发展快车道。

为了解决建设资金瓶颈,我国迈出了电力体制改革的第一步——集资办电。山东龙口电厂开创了全国集资办电的先河。1997年组建国家电力公司,1998年国务院撤销电力工业部,实现政企分开,逐步建立现代企业制度。





第四个阶段,从本世纪初到十八大召开前,攻克了大规模、远距离输电的世界级难题,实现 "电从远方来"。

到2012年,我国电网已呈现交直流混联大电网的形态,形成全国"西电东送、北电南供、水火互济、风光互补"的新格局,初步建成全国范围内能源资源优化配置的新平台。原国家电力公司拆分重组,完成政监分开、厂网分开、竞价上网、主辅分离。





第五个阶段,党的十八大以来,坚持高质量发展,不断满足经济社会发展和人民美好生活用电需求。

习近平总书记提出"四个革命、一个合作"的能源发展战略。我国电力工业由高速增长向高质量发展转型。2011年风电装机总量超越美国跃居全球第一。2015年光伏装机总量超过德国位居全球第一。截至2018年底,我国风电、光伏发电装机容量分别为1.84亿千瓦和1.74亿千瓦,加起来约占我国电源总装机容量的五分之一。





#### 国家电网公司概况

国家电网公司是根据《公司法》规定设立的中央直接管理的国有独资公司,是关系国民经济命脉和国家能源安全的特大型国有重点骨干企业。公司以投资建设运营电网为核心业务,承担着保障安全、经济、清洁、可持续电力供应的基本使命。





#### 国家电网公司发展历史

2002 1949-1993 1997 2017 1949年中华人民共和 国家电力公司成立, 国务院实施电力体制 国务院实施中央企业 国成立后, 电力工业 与电力工业部实行两 改革, 决定在原国家 公司制改制工作,公 电力公司部分企事业 司由全民所有制企业 管理体制历经多次变 块牌子、一套班子运 化,历经燃料工业部、 行。 单位基础上组建国家 整体改制为国有独资 电力工业部、水电部、 公司,名称变更为 电网公司。 能源部,到1993年成 "国家电网有限公 立电力工业部。 司"。



#### 国家电网公司发展历史

公司贯彻习近平总书记提出的新发展理念和高质量发展要求,推动企业改革发展迈上了新台阶,呈现出以下几个显著特征。

规模 大

效率 高

输电 能力强 安全可靠

清洁发展

技术先进



#### 国家电网公司企业文化发展历程

2008

公司印发《关于进一步加强企业文化建设的指导意见》,明确提出建设优秀企业文化的战略目标。

2007

公司一届二次职代会作出颁布和实施《国家电网公司员工守则》的决议。

2006

国家电网公司一届一次职代会作出《关于弘扬"努力超越、追求卓越"企业精神的决议》。

2005

印发《关于加强国家电网公司内质外形建设的意见》全面部署内质外形建设工作。

2004

建设"两个一流"的公司愿景和"一强三优"现代公司的战略目标和以人为本、忠诚企业、奉献社会的企业理念。

2003

公司党组提出"优质服务是国家电网生命线",突出强调优质服务对公司生存发展的重要性。



#### 国家电网公司企业文化发展历程

2019

公司发布《政治文化引领企业文化建设实施意见》,组织编辑出 版《企业文化建设工作指引(2019)》。

2018

公司确立了建设世界一流能源互联网企业的新时代战略目标。公司修订"十 三五"企业文化建设规划、制定"旗帜领航·文化登高"行动计划,编制《企 业文化建设工作指引(2018)》。

2011-2017

公司正式确立"五统一"的企业文化体系,全面建成"三集五大"体系,将企业文化 建设融入培育践行社会主义核心价值观。

2010

制定公司"十二五"企业文化建设规划,《公司企业文化手册(2010)》正式出版。

公司党组作出加强"三个建设"(党的建设、企业文化建设、队伍建设)的战略部署.



## 国网公司2019版企业文化体系介绍

1.公司宗旨 2.公司使命 3.公司核心价值观 4.企业精神



## 人民电业为人民



国家电网事业是党和人民的事业, 坚持以人民为中心的发展思想,把 满足人民美好生活需要作为公司工 作的出发点和落脚点。



## 构建能源互联网、保障国家能源安全、服务人民美好生活

落实习近平总书记"四个革命、一个合作"能源安全新战略,顺应能源革命和数字革命融合发展趋势,构建以电为中心,以坚强智能电网和泛在电力物联网为基础平台,深度融合先进能源技术、现代信息通信技术和控制技术,实现多能互补、智能互动、泛在互联的智慧能源网络,助力清洁低碳、安全高效的能源体系建设,积极履行政治责任、经济责任和社会责任,践行国有企业"六个力量"新的历史定位,在保障国家能源安全、服务经济社会发展和人民美好生活中当排头、作表率。





## 以客户为中心、专业专注、持续改善



坚持把以客户为中心的理念贯穿于公司生产经营全过程,以市场需求为导向,大力弘扬工匠精神、专业精神,不断提升专业能力和水平,集中精力、心无旁骛,以钉钉子精神做好每一项工作,永不自满、永不停顿,努力做到今天比昨天做得好、明天比今天做得更好。



## 努力超越、追求卓越

始终保持强烈的事业心、责任感,向着世界一流水平持续奋进,敢为人先、勇当排头,不断超越过去、超越他人、超越自我,坚持不懈地向更高质量发展、向更高目标迈进,精益求精、臻于至善。





#### 中华人民共和国中央人民政府



国务院

总理

政策

新闻

互动

服务

数据

国情

国家政务服务平台

首页 > 新闻 > 滚动

## 电力天路刷新世界纪录海拔最高500千伏输电铁塔完 成组立

2020-05-03 08:02 来源: 经济日报

【字体: 大中小】 🖨 打印







从国家电网西藏电力有限公司获悉:藏中与阿里电网联网工程4R053号500千伏输电铁塔2日在海拔5357米的日喀则市嘉措拉 山上成功组立。这是目前世界海拔最高的500千伏输电铁塔,再次刷新了我国在世界超高压电网建设领域的纪录。

阿里联网工程是国家电网有限公司继青藏联网工程、川藏联网工程和藏中联网工程之后,建设的第四个突破生命禁区、挑 战生存极限的高海拔电网工程。线路全长1689公里,起于日喀则市,止于噶尔县,平均海拔4572米。阿里联网工程计划明年上



# 国网公司最新企业战略目标内容解读

1.中国特色是根本 2.国际领先是追求 3.能源互联网是方向



English - 繁体版 | 网站地图

首页 关于我们 新闻中心 社会责任 业务领域 科技创新 党的建设 在线服务

# 建设具有中国特色国际领先的能源互联网企业



### 要刻领会"具有中国特色"这个根本,准确把握其核心内涵5个明确



明确以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导;

明确坚持党的全面领导;

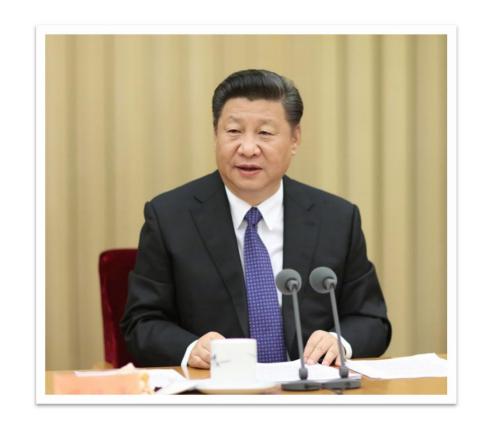
明确坚持以人民为中心的发展思想;

明确走符合中国国情的能源转型发展道路;

明确走中国特色国有企业改革发展道路



### 2016年10月10日总书记在全国国有企业党建工作会议上讲话



坚持党对国有企业的领导是重大政治原则,必须一以贯之;建立现代企业制度是国有企业改革的方向,必须一以贯之。

中国特色现代国有企业制度,"特"就特在把党的领导融入公司治理各环节,把企业党组织内嵌到公司治理结构之中,明确和落实党组织在公司法人治理结构中的法定地位,做到组织落实、干部到位、职责明确、监督严格。



## 中国特色现代国有企业制度发挥国有企业"六个力量"

- 1. 成为党和国家最可信赖的依靠力量;
- 2. 成为坚决贯彻执行党中央决策部署的重要力量;
- 3. 成为贯彻新发展理念、全面深化改革的重要力量;
- 4.成为实施"走出去"战略、"一带一路"建设等重大战略的重要力量;
- 5.成为壮大综合国力、促进经济社会发展、保障和改善民生的重要力量;
- 6. 成为我们党赢得具有许多新的历史特点的伟大斗争胜利的重要力量。



## 成为党和国家最可信赖的依靠力量





## 2015年3月15号中央下发新一轮电力体制改革若干意见的通知







#### 国网实施"走出去"战略、成为"一带一路"建设等的重要力量





## 连续两年降低一般工商业电价,降低客户用电成本

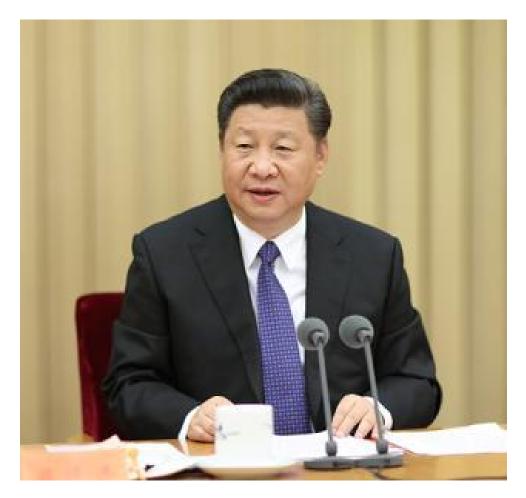


按照李克强总理政府工作报告的要求,降低一般工商业用电成本,2018年一般工商业电价降低10%,2019年再次降低10%。持续释放改革红利服务社会经济发展





## 总书记多次强调要坚定不移把国企做强做优做大



第一次:2013年底,总书记在对国家国资委的工作批示中,首次指出"要做强做优做大国有企业";

第二次:2014年底,在中央经济工作会议上强调: "要坚定不移 把国企做强做优做大;

第三次:2015年7月,总书记在吉林调研期间强调: "要做大做强做优国有企业";

第四次:2016年7月,总书记在全国国企改革座谈会强调: "国有企业是壮大国家综合实力、保障人民共同利益的重要力量,必须理直气壮做强做优做大";

第五次:2016年10月,总书记在全国国企党建工作会议上强调 "坚定不移把国有企业做强做优做大"。



## 国企是国民经济的"顶梁柱"







## 国网公司是党和国家信赖依靠的"大国重器"和"顶梁柱"







## 特高压装备制造技术国际领先



特高压输电设备的成功研制,改变了我国在电 气制造领域长期从发达国家"引进技术、消化 吸收"的发展模式,实现了"中国创造"和 "中国引领"。我国在特高压技术上拥有完全 的自主知识产权,且完全具备大规模建设特高 压电网的条件。特高压将过去"过度依靠输煤" 变为"输煤与输电并举",能在保障能源供应 的同时最大限度降低生态环境压力。



## 新基建将特高压建设上升到国家战略层面



2004年国家电网明确提出了建设以特高 压电网为骨干网架、各级电网协调发展的 坚强国家电网。2006年8月全国首个特高 压交流示范工程开工,2007年12月全国 首个特高压直流示范工程开工。"新基建" 再将特高压建设上升至国家战略层面高度。 经过多年的投资建设,以特高压为核心的 坚强智能电网使命初步实现。



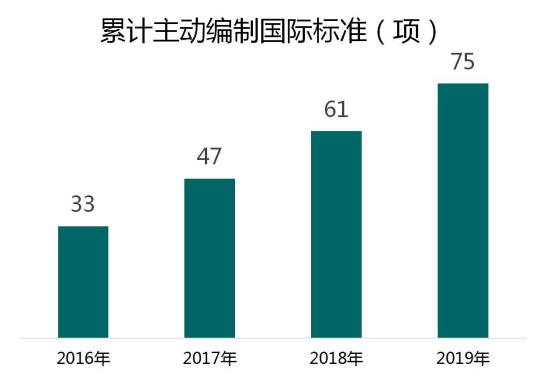
## CIGRE2019年国际研讨会在成都举行



9月20—26日,由国网四川省电力公司、四 川大学、清华四川能源互联网研究院承办的 国际大电网委员会(CIGRE)2019年国际研 讨会在成都举行。会议由CIGRE、CIGRE中 国国家委员会、中国电机工程学会共同主办。 CIGRE是国际电力系统相关领域最具影响力 的国际学术组织、单数年其16个专委会将在 世界各地召开技术研讨会。



## 推进电力标准国际化,增加国际话语权、提升国际竞争力



在IEC立项国际标准50项 发布32项

在IEEE立项,国际标准25项,发布8项

在国际大电网委员会立项两个工作组任务并发布报告

在一带一路国家电力建设应用中运用中国标准488项

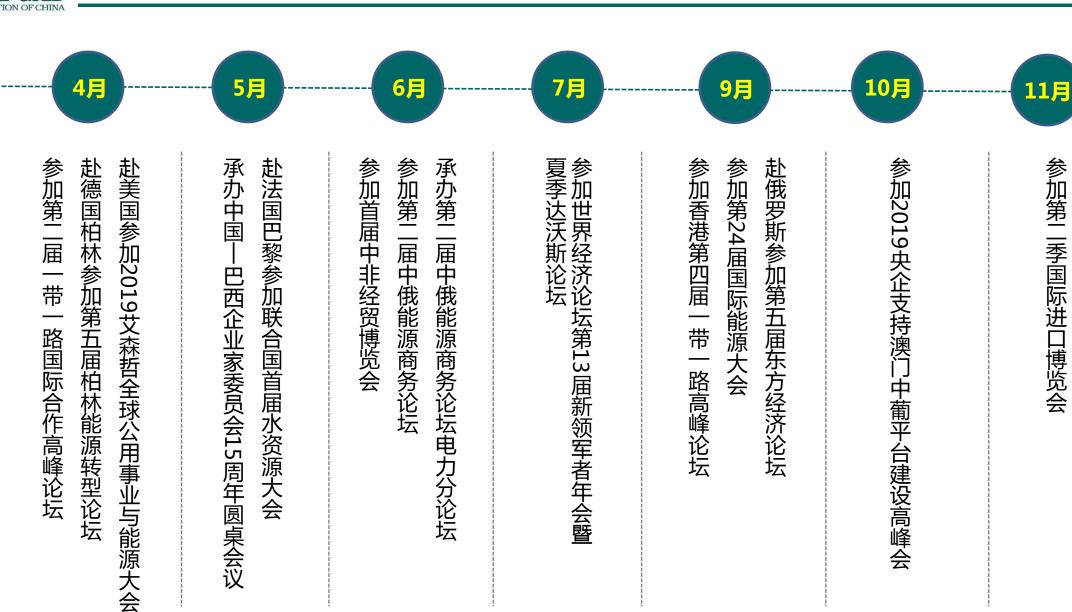


1月

赴阿联酋参加第九届国际可再生能源大会

## 2019年公司参与主办的国际会议

参加第二季国际进口博览会





## 截止2019年底公司经营管理境外资产达到650亿美元



依法合规经营,在超过100多个国家(地 区)开展海外业务。巴西CPFL公司成功完 成股份公开发行,国网澳洲资产公司成功 完成收购WSGP输气管线项目,葡萄牙 REN公司成功投资智利Transmel输电项目 签署智利第三大配电公司切昆塔集团公司 100%股权购买协议,收购阿曼国家电网 公司49%股权。





## 能源互联网是顺应能源革命和数字革命的要求



领会"能源互联网"这个方向,顺应能源革命和数字革命相融并进大趋势,以坚强智能电网为基础平台,强化网络互联互通和先进信息、通信、控制技术应用,全面建设能源网架体系、信息支撑体系、价值创造体系,构建具有清洁低碳、安全可靠、泛在互联、高效互动、智能开放等特征的智慧能源系统。





1.可再生



2.分布式

## 能源互联的五大特征



3.互联性



5.智能化



4.开放性



## 能源互联网的特征









#### 我国目前充电桩"保有量"情况





数据来源:中国充电联盟

\*统计范围为2019年

单位: 万辆



数据来源: 赛迪顾问







**30亿**kWh/每天



1亿辆电动汽车

11个三峡规模电站发电



## 能源互联网是实现电动汽车有序充电的基础



建设具有互动性智能化的能 源互联网,实现电力流、数 据流的深度交互,才能实现 对新能源电动汽车的有序充 电。让电网安全稳定运行更 加平稳,促进新能源的消纳 实现电网的智能化削峰平谷



首页

关于我们

新闻中心

社会责任

业务领域

科技创新

党的建设

在线服务

## 加快新基建 注入新动能

#### 国家电网全面建设新能源汽车充电设施项目集中联动开工

发布时间: 2020-04-14 大中小

4月14日,国家电网有限公司召开2020年全面建设新能源汽车充电设施项目集中联动开工视频会议。目前,国家电网公司累计建成充换电站1.16万座、充电桩9.58万个,为各类充电设施送电21.2万户、接电容量337.8万千伏安。2020年,公司将新增充电桩7.8万个,将在北京、天津、河北、上海、江苏、浙江、湖南、青海等18个省(直辖市)集中联动建设126个示范带动项目,涵盖公共、专用、社区、港口岸电等多种类型充电基础设施。预计可带动新能源汽车消费超过200亿元。



## 战略安排

2020-2025

基本建成具有中国特色国际领先的能源互联网企业,部分领域关键环节和主要指标达到国际领先,中国特色优势明显,电网智能化数字化水平显著提升,能源互联网功能形态作用彰显

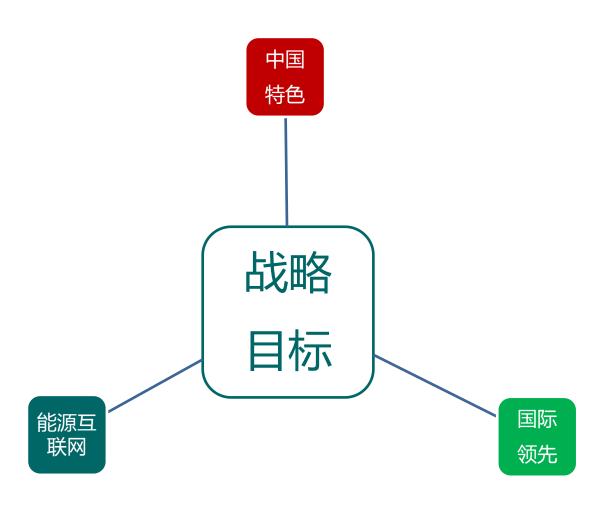
2026-2035

全面建成具有中国特色国际领先的能源互联网企业



## 三足鼎立 三位一体

具有中国特色""国际领先""能源互联网"三足鼎立、三位一体,彰显了公司的政治本色、行业特色和发展角色,体现了公司的政治责任、经济责任和社会责任,构成指引公司发展方向的航标。





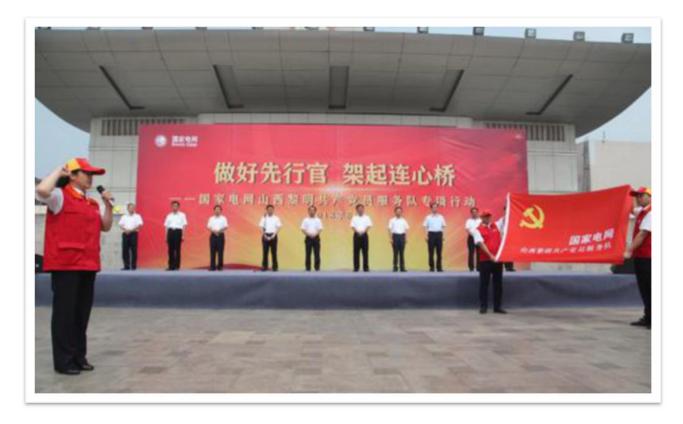
## 国网公司企业文化建设优秀成果案例

1.公司企业文化建设优秀成果 2.践行企业文化的优秀员工



## 人民电业为人民 亮旗工程优服务

(2018年国网企业文化优秀成果二等奖)



国网山西省电力公司,践行人民电业为人民 企业宗旨,在优质服务领域高举党的旗帜, 推进"亮旗帜领航三年登高" 计划,亮起 工程企业化建设和优质服务实践,深度融合 齐头并进,带动服务模式创新及服务体系升 级,全面提升企业优质服务水平,为公司服务 质效升级提供正确的价值引领强大的精神动 力和坚实的文化支撑。



## 以专项文化建设促进统一企业文化有效落地

(2018年国网企业文化优秀成果一等奖)



国网江苏省电力公司,开展以专项化建设为抓手通过成立公关团队,加强过程管控,广泛调研访谈等形式,探索出专项文化的概念框架、建设的模式以及专业文化的管理模式,推进国家电网公司基本价值理念,融入经营管理,融入业务行为。落细、落小、落实,转化为全体干部员工的情感认同和行为习惯,强化文化驱动的发展作用,支撑国家电网公司战略目标的实现。



## 实施红色引领工程,践行国网企业文化

(2018年国网企业文化优秀成果一等奖)



全面实施五项红色行动。建强红色堡垒,建设红 色阵地, 弘扬红色文化, 培育红色细胞, 传承红 色基因。全力打造陕西电力"寻心梁家河,传承 延安魂" 文化品牌,以红色文化践行和弘扬国网 公司企业文化,以张思德共产党员服务队为抓手, 全面实施五项红色行动在服务意识、创新意识、 担当意识三个践行维度上持续发力,将红色基因 与国网公司优秀文化无缝衔接。



## 蒙媛工作室建设助力"工匠精神"落地实践

(2018年国网企业文化优秀成果三等奖)



为更好促进工匠精神在电网企业落地实践,国网四川省电力公司以蒙媛国家级技能大师工作室为依托,由国网工匠四川工匠蒙媛领衔,以团队协作为动力,以创新项目为突破,充分结合员工个人成长发展,与企业核心业务,设计"工匠精神",落地实践运作模式,促使"工匠精神"内化,形成强大的企业文化驱动力。



### 实施"以客户为中心" 理念深植工程

(2018年国网企业文化优秀成果二等奖)



传承国家电网公司新时代企业文化,梳理和凝练以客户为中心的理念,丰富诠释其内涵。通过实施""五入生根路径实现理念深植。通过宣传展示入眼,宣讲分享入耳,学习领会入脑,交流体验入心,贯彻执行入行。在员工中形成共同的价值观,促进"以客户为中心"的理念,人人皆知,深入人心,落地生根



## 陈世雄: 挺身而出的电力硬汉





——张黎明



# 简单的事,天天做实了,就不简单;容易的事,天天做好了,也不容易



从事电力抢修工作<u>30</u>多年,累计巡线8万多千米,相当于绕地球赤道两圈;

他亲手绘制抢修线路图1500多张,成为天津电力抢修一线的"活地图";

他编制抢修《案例库》《百宝书》,提出并实践现场工作"十二条纪律"。



#### 只要坚持住, 成功是早晚的事。

#### ——王进



他扎根一线21年,从一名只有中专学历的普通线路工人,成长为行业顶尖的工人专家,曾荣获全国劳动模范、全国五一劳动奖章、中国五四青年奖章、全国道德模范提名奖、"大国工匠"年度人物、全国"最美职工"、国家电网公司特等劳动模范等荣誉称号。

学历不高也可以搞创新:凭借"±660千伏直流架空输电线路带电作业技术和工器具创新及应用",35岁的王进从北京捧回国家科技进步二等奖,成为2014年度国家科学技术奖项目第一完成人中最年轻的一位。



#### 服务没有海拔, 爱心没有距离。

#### ——钱海军



从1999年5月开始,他凭借一技之长为居民提供免费电力服务1万余人次,仅长期结对的孤寡、独居老人就有近100户,被当地群众称为"万能电力爱心哥、贴心社区好儿子"。

钱海军志愿服务中心共开展公益服务活动3200余次,共有注册志愿者1090人,其中电力注册志愿者131人。志愿者帮扶过上千名孤寡老人,志愿服务时数达6万余工时。



#### 我要继续为中国标准国际化运用执着追梦、向上而行!

#### ——黄金娟

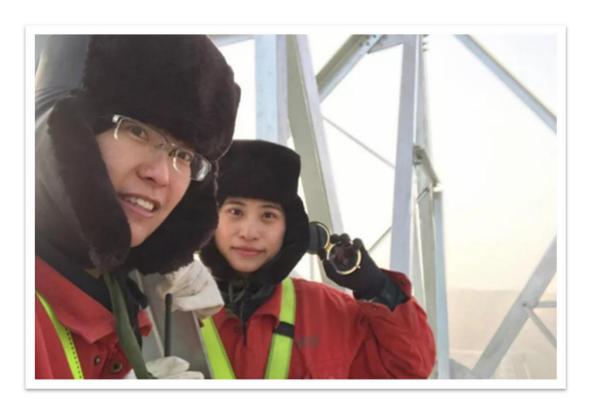


黄金娟和团队成功研发了自动拆接装置,实现了从45分钟到2秒的飞跃。2012年3月,这套持有120多项专利的国内首套电能全自动智能检定系统在浙江投入运行,年检定能力达到640万只,检定可靠性100%,整体效率提升58倍,人员精简90%以上。

黄金娟获专利授权60余项,主编参编各类标准4项,获省部级及以上科技奖励9项,先后获得浙江工匠、浙江省五一劳动奖章、浙江省五一巾帼标兵、国家电网公司特等劳模等荣誉。



#### 成为更好的自己。



#### ——90后国网女职工高菲

负重20斤顺着湿滑的绝缘子串爬到130层楼高的塔上,克服剧烈晃动,修理细小缺陷,最长作业时间8小时……她就是国网浙江送变电公司技术人员高菲。

1993年出生的高菲和她的姐妹们,是第一个由女职工组成的高空作业班组,也是国内较早参与特高压建设的女子高空作业班。

